Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад N 21» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан

Татарстан Республикасы Чистай муниципаль районы мәктәпкәчә һәм белем бирү муниципаль бюджетучреждениесе"21 нчыномерлы балалар бакчасы"

Согласовано
Председатель ПК МБДОУ
«Детский сад № 21»
Чистопольского муниципального
района Республики Татарстан
А.Х. Юсупова

Утверждено и введено в действие приказом № 89 от 26.08.2020 г Заведующая МБДОУ «Детский сад № 21»

Программа развития

Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан 2020 - 2025 г.г.

Рассмотрено на педагогическом совете Протокол от 25.08.2020 г. \mathbb{N}_2 1

Чистополь 2020 г.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Данная программа рассчитана на совершенствование системы образования и воспитания в Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района РТ.

Актуальность разработки программы развития МБДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны, пересмотром содержания образования в МБДОУ, разработкой и внедрением новых подходов и педагогических технологий.

Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника.

Программа развития МБДОУ «Детский сад № 21» на 2020-2025 гг. является управленческим документом.

2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан на 2020-2025г.г.			
Основания для разработки Программы	 Федеральный закон от 21.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (далее — Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации") Приказ Министерства образования и науки Российской федерации от 17 октября 2013 г. № 1155 « Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования». СанПиН 2.4.1.3049-13 "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы в дошкольных организациях (Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 15 мая 2013 г. №26). План действий по модернизации общего образования на 2011-2015 годы, утвержденный Распоряжением Правительства РФ от 07.09.2010г. №150-р Государственная программа РФ «Развитие образования на 2013-2020 годы», утвержденная Распоряжением Правительства от 15.05.2013г. №792-р. Программа реализации авторских УМК в Республике Татарстан Региональная программа дошкольного образования Р.К.Шаехова 			

	Богданова Т.Ю. – заведующий МБДОУ «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района РТ				
	Николаева Н.В старший воспитатель МБДОУ «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района РТ				
Разработчики Программы	Андреева Е.С. – музыкальный руководитель МБДОУ «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района РТ				
	Юсупова А.Х. – воспитатель по обучению детей татарскому языку МБДОУ «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района РТ				
	Карпова Е.В. – воспитатель МБДОУ «Детский сад № 21» Чистопольского муниципального района РТ				
Основная цель Программы развития	 Переход к новому качеству образования и воспитания детей в соответствии с ФГОС дошкольного образования. Модернизация деятельности ДОУ в области сохранения, укрепления и формирования здоровья детей через создание условий, максимально обеспечивающих развитие и саморазвитие детей, а так же развитие их творческого потенциала на основе формирования психоэмоционального и физического благополучия. Создание условий для социально-ориентированных форм работы с детьми, основанных на современных программах и технологиях, способствующих реализации воспитательных задач и социального заказа родителей. 				
Задачи Программы развития	 Организация деятельности по повышению технологической культуры педагогов и формирование ключевых компетенций дошкольников в условиях интеграции семьи и ДОУ в соответствии с ФГОС ДО. Совершенствование педагогического мастерства, использование передовых методик и технологий обучения и воспитания детей. Разработка методического обеспечения для физического, художественно-эстетического, духовно-нравственного развития, а также развитие навыков социальной адаптации и стратегий здоровьесохранного поведения воспитанников ДОУ. Расширение и совершенствование образовательных услуг, ориентированных на возраст и уровень развития детей, формирование навыков ЗОЖ. Развитие эффективной управленческой системы в ДОУ, обеспечивающей реализацию Программы развития. Развитие детей дошкольного возраста с использованием форм и средств театрализованной деятельности. Совершенствование образовательного процесса на основе реализации здоровьесберегающего подхода к отбору содержания и технологий обучения. Оптимизация режимов жизнедеятельности с учётом возрастных особенностей детей. Формирование культуры здорового образа жизни у всех 				

	<u> </u>		
	участников образовательного процесса. • Совершенствование форм психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательного процесса.		
	• Снижение уровня заболеваемости детей.		
	• Совершенствование взаимодействия с семьёй, использование		
	активных форм сотрудничества.		
Целевые индикаторы Программы развития	 Повышение квалификации и переподготовки педагогов по вопросу введения ФГОС дошкольного образования. Показатели состояния здоровья детей. Показатели психоэмоционального благополучия. Показатели уровня физической подготовленности. Уровень усвоения образовательной программы. Уровень сформированности представлений, отношения и стратегий здоровьесохранного поведения. Повышение квалификации и компетентности педагогов по вопросам сохранения, укрепления и формирования здоровья детей. Уровень готовности выпускников ДОУ к обучению в школе. Степень удовлетворённости родителей деятельностью ДОУ. 		
Основная цель детского сада	Воспитательно-образовательная работа с детьми 2 - 7 лет, обеспечивающая равные стартовые возможности развития всех детей.		
C	Сроки реализации Программы развития 2020-2025 г. г.:		
Сроки и этапы	І этап Подготовительный 2020-2021 г. г.		
реализации программы	II этап Реализация (основной) 2020-2025 г. г.		
	III этап заключительный (оценочный) 2023-2025 г. г.		
I этап Организационно - подготовительный 2020- 2021 г.г.	Задачи этапа: Продолжать совершенствовать условия для осуществления качественного образовательного процесса в условиях реализации ФГОС ДО		
Цель: подготовить ресурсы для реализации Программы развития			
II этап Практический	Задачи этапа:		
основной	Переход к устойчивой реализации модели учреждения,		
(реализация) 2020- 2025 г. г.	обеспечивающего современное качество формирования ключевых компетенций дошкольников в соответствии с ФГОС ДО, использование ИКТ, расширение услуг по внедрению		
Цель: создание	здоровьесберегающих технологий, дополнительных		
оптимальных условий	образовательных услуг.		
для внедрения ФГОС в	Реализация мероприятий Программы развития.		
образовательный процесс ДОУ.	Корректировка мероприятий по реализации Программы развития в соответствии с результатами мониторинга.		

III этап			
Заключительный (оценочный) 2023-2025 г. г. Цель: анализ полученных результатов.	Задачи этапа: Анализ эффективности механизмов реализации ФГОС ДО. Анализ результатов реализации Программы развития. Представление аналитических материалов на педсовете, общем родительском собрании, размещение на сайте учреждения		
Источник финансирования Программы развития	Бюджетные средства Внебюджетные средства		
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы развития	 Самореализация и развитие личности детей. Рост профессионального уровня педагогов. Создание положительного опыта по обновлению образовательного процесса в соответствии с ФГОС дошкольного образования. Реализация в практике развивающей модели дошкольного образования. Сохранение и укрепление здоровья детей. Обеспечение психоэмоционального и физического благополучия, способствующее современному личностному и интеллектуальному развитию детей, создание широких возможностей для развития их интересов и склонностей. Снижение острой заболеваемости детей. Соответствие инфраструктуры ДОУ психофизиологическим особенностям детей и санитарно-гигиеническим требованиям. Укрепление материально-технической базы, создание современной развивающей предметно-пространственной среды в ДОУ в соответствии с ФГОС ДО. Сформированность представлений, отношения и стратегий здоровьесохранного поведения у выпускников ДОУ. 		
Перечень разделов Программы развития	 Пояснительная записка Паспорт Программы развития Аналитическое и прогностическое обоснование Программы развития Информационная справка Проблемный анализ деятельности ДОУ Концепция программы развития Сроки и этапы реализации Программы развития Целевые индикаторы Программы развития План реализации программы развития 		

3. АНАЛИТИЧЕСКОЕ И ПРОГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ:

Предпосылками к созданию Программы развития дошкольного образовательного учреждения послужили изменения в образовательной политике государства — реализация приоритетного национального проекта «Образование», модернизация системы образования на период до 2025 года, утверждение нового типового положения о дошкольном образовательном учреждении и пр. Целевые установки, обозначенные в этих документах, акцентируют внимание на поддержку семьи, материнства и детства, в том числе и на поддержку и развитие сети детских дошкольных учреждений, расширение спектра образовательных услуг, включение в педагогический процесс новых форм дошкольного образования.

Современное образовательное учреждение должно не только соответствовать постоянно изменяющимся условиям внешней среды, поддерживая свою конкурентоспособность, но и взаимодействовать с ней, используя образовательно-оздоровительный потенциал социума, привлекая к мероприятиям ДОУ широкие слои заинтересованного населения.

Особенности образовательного процесса:

В основу организации образовательного процесса определен комплексно-тематический принцип с ведущей игровой деятельностью, а решение программных задач осуществляется в разных формах совместной деятельности взрослых и детей, а также в самостоятельной деятельности детей.

При планировании и осуществлении образовательного процесса реализуется принцип интеграции различных видов деятельности

Педагогический процесс состоит из основных блоков деятельности:

- 1. совместно-образовательная деятельность взрослого и детей;
- 2. совместно-образовательная деятельность взрослого и детей в ходе режимных моментов;
- 3. самостоятельная деятельность детей;
- 4. взаимодействие семьей воспитанников.

Построение образовательного процесса образовательного учреждения осуществляется с учетом следующих принципов:

- Принцип комплектности. Решение любой педагогической, развивающей и коррекционной задачи планируется с учетом взаимодействия всех факторов состояния здоровья, оказывающего влияние на работоспособность; нагрузки на ребенка: умственной, физической, эмоциональной; положительных взаимоотношений со сверстниками и взрослыми.
- Принцип необходимости специального педагогического руководства.
- Принцип психологической комфортности. Обеспечение ребенку положительного «эмоционального самочувствия», состояния психологического благополучия.
- Принципы динамичности заключаются в постановке таких целей по обучению, воспитанию и развитию ребенка, которые бы постоянно углублялись и расширялись, а не дублировались.
- Культурно-деятельностный принцип. Его содержание идея культурной деятельности как процесса, который сохраняет жизненные силы растущей личности.
- Принцип природосообразности. Учет биологической природы ребенка: понимание врождённых черт личности, учёт возрастных и индивидуальных особенностей.
- Принцип взаимодействия. Взаимная обусловленность, активность всех участников воспитательно-образовательного процесса: педагогов, родителей и специалистов.
- Принцип педагогического оптимизма. Оптимизм неотъемлемое условие взаимодействия всех участников воспитательно-образовательного процесса.

Своей главной задачей коллектив детского сада считает создание благоприятных условий и хорошего микроклимата для максимального развития личности каждого ребенка, формирования его готовности к дальнейшему развитию.

4. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О МУНИЦИПАЛЬНОМ БЮДЖЕТНОМ ДОШКОЛЬНОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ «ДЕТСКИЙ САД № 21» ЧИСТОПОЛЬСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РТ

Общие сведения о ДОУ и контингенте воспитанников

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 21» (далее МБДОУ) введён в эксплуатацию в ноябре 1964 года по адресу: 422980, РТ г. Чистополь, ул. Мира, д.14.

В МБДОУ № 21 на 01.09.2020 функционирует 6 групп в возрасте от 2-7 лет:

Младший возраст (2-3-года) – 1 группа;

Младший дошкольный возраст (3-4 года) – 1 группа;

Средний возраст (4-5 лет) – 2 группы;

Старший возраст (5-6 лет) – 1 группа;

Подготовительная к школе группа (6-7 лет) – 1 группа.

В настоящее время ДОУ представляет собой образовательное учреждение, реализующее основную образовательную программу на основе

- -инновационной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под редакцией Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, Э.М. Дорофеевой, Москва, 2020.
- Программа по ПДД «Обучение детей дошкольного возраста правилам безопасного поведения на дорогах» Р.Ш. Ахмадиевой, Е.Е. Ворониной, Р.Н. Минниханова;
- Региональная программа дошкольного образования «Төбәкнеңмәктәпкәчәбелембирүпрограммасы» Р.К.Шаехова;
- Учебно-методический комплект «Говорим по-татарски» З.М.Зариповой, Р.Г. Кидрачевой, Л.А.Шариповой;

Реализуемые в МБДОУ программы направлены на формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, обеспечивающих социальную успешность, сохранение и укрепление здоровья детей дошкольного возраста. Основной формой организации работы с детьми дошкольного возраста и ведущим видом деятельности является игра.

Работа коллектива строится на основе концепции дошкольного воспитания. Главной задачей развития коллектив МБДОУ считает личностно-ориентированный подход в воспитании и обучении детей. Ключевые позиции состоят в следующем:

- охрана и укрепление здоровья детей,
- гумманизация целей и принципов образовательной работы с детьми по ФГОС,
- создание благоприятных условий для работы коллектива и жизни детей,
- реализация авторских УМК по обучению русскоязычных детей татарскому языку.

Годовые планы воспитательно-образовательной работы МБДОУ составляются на основе мониторинга выполнения программы каждой группы, наблюдений педагогического процесса, анализа развития детей.

Режим работы детского сада

Детский сад работает в режиме пятидневной рабочей недели. Режим пребывания детей в детском саду - 12 часов: с 6.00 до 18.00 час. Выходные дни: суббота и воскресенье, праздничные дни.

Состав и квалификация педагогических кадров ДОУ на 01.09.2021

Образовательный уровень педагогов:

• Высшее образование – 100 % (13 педагогов)

Квалификация:

- Высшая категория 15 % (2 педагога)
- Первая категория 75 % (11 педагогов)
- СЗД

Стаж работы:

- До 5 лет 7 % (1 педагог)
- От 5 до 10 лет 7% (1 педагог)
- От 10 до 15 лет 7 % (1 педагог)
- Свыше 15 лет 72 % (10 педагогов)

С целью повышения результативности педагогической работы в МБДОУ «Детский сад $N \ge 21$ » регулярно в соответствии с годовым планом дошкольного учреждения проводятся педагогические советы, семинары, семинары-практикумы, консультации, нетрадиционные формы методической работы.

Анализ состояния здоровья воспитанников и организация оздоровительной работы

Данные о состоянии здоровья детей

	Количество случаев заболевания			Распределение детей по группам здоровья			
Год	Списочны й состав	Общее количество заболеваний	Количество пропусков по болезни на одного ребенка	Всего пропущено по болезни в днях	I группа здоровья	II группа здоров ья	III группа здоровья
2018	135	125	4,2	531	23,7%	75,6%	0,7%
2019	126	115	3,4	439	14,3%	84,9%	0,8%
2020	98	102	2,7	282	13%	84%	1%

5. ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОУ

Актуальность проблемы

Современные тенденции, возникающие в обществе и образовании, ориентируют практику дошкольного образовательного учреждения на максимальное личностное и интеллектуальное развитие дошкольников, обеспечивающее физическое и психоэмоциональное благополучие

детей. В связи с этим, всё острее становится проблема обновления содержания образовательного процесса ДОУ и необходимость поиска путей его дальнейшего совершенствования.

Оценка оздоровительного потенциала ДОУ

Для наиболее эффективной организации оздоровительных и профилактических мероприятий в качестве одного из основных приемов работы персонала используется мониторинг состояния здоровья вновь поступивших воспитанников, что важно для своевременного выявления отклонения в их здоровье. В целях сокращения сроков адаптации и уменьшения отрицательных проявлений у детей при поступлении их в МБДОУ осуществляется четкая организация медико-педагогического обслуживания в соответствии с учетом возраста, состояния здоровья, пола, индивидуальных особенностей детей. Для установления более тесной связи между семьей и МБДОУ проводятся индивидуальные беседы с родителями вновь поступивших детей, где выясняются условия жизни, режима, питания, ухода и воспитания ребенка в семье, его биоритмы, особенности развития и поведения.

Ежемесячно и ежеквартально проводится анализ общей заболеваемости с учетом групповой заболеваемости с дальнейшим обсуждением на педагогическом совете. Повышение заболеваемости объясняются сложными социально-экономическими условиями в семьях воспитанников, неадекватным лечением, боязнь со стороны родителей проведения закаливающих и профилактических мероприятий.

Особое внимание в детском саду уделяется совместно-образовательной деятельности педагога с детьми в области физической культуры как одному из важнейших условий воспитания здорового ребенка. С целью повышения интереса детей к физической культуре, а также учета интересов детей разных возрастных групп пересмотрена организация процесса физического воспитания, классификация игр по физической культуре и их содержание. Системная работа по физическому воспитанию в МБДОУ включает в себя ежедневную утреннюю гимнастику, совместно-образовательная деятельность в области физической культуры с компонентами корригирующих упражнений, прогулки на свежем воздухе, спортивные праздники, развлечения помогают решению задачи оздоровления детей. Большое внимание коллектив МБДОУ уделяет закаливающим процедурам, так как закаливание организма ребенка повышает его устойчивость к воздействию различных неблагоприятных факторов внешней среды.

Закаливающие процедуры проводятся воспитателями групп в течение всего года с постепенным изменением их характера, длительности и дозировки с учетом рекомендаций врача-педиатра, состояния здоровья, возрастных и индивидуальных особенностей каждого ребенка.

В детском саду осуществляется дифференцированный отбор видов закаливания: упражнения после сна (комплекс пробуждения), «С» - витаминизация; нетрадиционные методы оздоровления, мытьё рук прохладной водой, дыхательная гимнастика, мимическая, пальчиковая, релаксационные упражнения под музыку, хождение босиком (летом), современные здоровьесберегающие технологии.

Таким образом, комплекс оздоровительных мероприятий в МБДОУ, направленных на укрепление организма и развитие движений детей, помимо укрепления и развития опорнодвигательного аппарата ребенка, вызывает улучшение крово и лимфообращения, углубляет дыхание и улучшает вентиляцию легких, повышает пищеварительные и выделительные функции, улучшает обмен веществ. Все это благоприятно влияет на рост и развитие детского организма.

Анализируя работу по физическому воспитанию и оздоровлению, следует отметить и негативные моменты:

- педагоги недостаточно проводят работу по формированию двигательной активности детей на занятиях;
- не всегда систематически проводятся спортивные досуги;
- не достаточно организована работа по приобщению родителей к ЗОЖ, профилактике заболеваний и формированию знаний;
- существует проблема материального обеспечения.

Основные цели и задачи:

- 1. Обеспечение специалистов МБДОУ программой действий, объединяющей аналитическую и развивающую работу с детьми.
- 2. Внедрение эффективных педагогических технологий, обеспечивающих широкий выбор оптимальных средств развития.

В соответствии с поставленными целями, в ходе реализации в МБДОУ Программы развития решаются следующие задачи:

- системное, комплексное изучение личностных психофизических особенностей ребенка, способствующее накоплению количественных и качественных показателей для определения содержания и основных направлений образовательной работы;
- сочетание изучения развития детей с целенаправленным педагогическим воздействием, позволяющим программировать динамику перехода ребенка из зоны актуального развития в зону ближайшего развития;
- В начале каждого года педагогами и медицинской сестрой МБДОУ проводится обследование физического здоровья детей. Учитывая индивидуальные особенности состояния здоровья детей, перенесенные инфекционные заболевания, эмоциональный настрой, дети в группах делятся на подгруппы и намечаются пути их оздоровления.

Взаимодействие педагогов с детьми является основным звеном образовательного процесса в нашем дошкольном учреждении, поэтому главной задачей нашей деятельности является выбор верной позиции педагога во взаимодействии с детьми, которое базируется на следующих основных положениях:

- гуманизация способов общения с ребенком как целевая ориентация педагогов;
- использование педагогами новых форм работы с детьми, в том числе индивидуальной и по подгруппам, направленных на реализацию индивидуального подхода;
- практика системы комплексного мониторинга индивидуальных особенностей летей:
- специализация педагогов дошкольного воспитания, т. е. углубленное владение педагогами какими-либо методиками;
- развитие личностно ориентированного взаимодействия педагогов с детьми;
- проведение специальной работы по созданию положительного психологического климата в коллективе.

Образовательные задачи решаются в совместной деятельности взрослого и детей, самостоятельной деятельности детей не только в рамках непосредственно образовательной деятельности, но и при проведении режимных моментов.

Эмоциональное благополучие детей в дошкольном учреждении во многом зависит от характера взаимодействия воспитателя с детьми. Результаты анкетирования воспитателей и специалистов МБДОУ показали, что взаимодействие педагогов с детьми носит гуманный характер. В результате проделанной работы мы считаем должна измениться позиция педагогов во взглядах на взаимодействие с детьми.

Педагоги нашего МБДОУ осознают важное значение правильно выбранного стиля взаимодействия с детьми в процессе их воспитания и образования.

В МБДОУ создана доброжелательная психологическая атмосфера. Взрослые реализуют в общении с детьми позицию равноправного партнера, проявляя уважение к интересам, мнениям, пожеланиям ребенка, поддерживают его достоинство.

Анализ образовательного процесса ДОУ

В настоящее время педагогическому коллективу необходимо разработать модель организации образовательного процесса во всех возрастных группах в соответствии с Φ ГОС ДО и образовательной программой ДОУ.

На этом этапе важная роль отводится методической деятельности. Необходимо:

- выполнить план по введению ФГОС ДО и обновлению образовательного процесса; проанализировать и определить достаточный и необходимый уровень профессиональной компетентности педагогов на основе профессионального стандарта «Педагог»;

-организовать инновационную и внедренческую деятельность в ДОУ, с целью повышения качества образовательного процесса.

Основаниями для моделирования образовательной работы является: региональная политика в области оптимизации деятельности ДОУ; образовательная программа ДОУ, составленная в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования и Примерной образовательной программой, приоритеты в содержании образовательного процесса, учет образовательных запросов потребителей образовательных услуг; условия, созданные в ДОУ для реализации Программы, (кадровые, научно - методические, психолого-педагогические, созданные и гибко меняющиеся предметно-пространственные среды).

В настоящее время в образовательном процессе ДОУ выделяются два основных блока: -совместная партнерская деятельность взрослого с детьми; -свободная самостоятельная деятельность детей.

Такая структура образовательного процесса принята как каркасная для всего дошкольного возраста (3-7) и как единственно возможная для младшего дошкольного возраста (3-5) лет). Специфика дошкольного образования ДОУ заключается в том, что обучение является, по сути, процессом «усвоения» содержания в видах деятельности. Схема развития любого вида деятельности такова: сначала она осуществляется в совместной деятельности со взрослыми, затем в совместной деятельности со сверстниками и, наконец, становится самостоятельной деятельностью ребенка.

Взаимодействие педагога с ребенком — центральный процесс в образовании детей дошкольного возраста в ДОУ. В процессе этого взаимодействия у ребенка происходит развитие способов (средств) действия; развивается познавательная мотивация и увлеченность; развиваются и транслируются культурные нормы — в том числе, нормы взаимодействия с другими людьми. Педагог подбирает средства развития (методы, формы, материал), тем самым возникают индивидуальные образовательные траектории. Необходимо оценить тип взаимодействия взрослых с детьми как основное условие развития в дошкольном возрасте в ДОУ.

Основные тезисы организации партнерской деятельности взрослого с детьми в ДОУ являются:

- 1. Включенность воспитателя в деятельность наравне с детьми.
- 2. Добровольное присоединение детей к деятельности (без психического и дисциплинарного принуждения).
- 3. Свободное общение и перемещение детей во время деятельности (при соответствии организации рабочего пространства).
 - 4. Открытый временной конец занятия (каждый работает в своем темпе).

Основные позиции обновления организации образовательного процесса в ДОУ следующие:

Комплексно - тематическая модель организации образовательных содержаний. Тема выступает как сообщаемое знание и представляется в эмоционально-образной форме; реализуется в разных видах детской деятельности (тематический день, неделя, месяц).

Предметная среда гибко меняется в соответствии с содержанием – темой.

Образовательный процесс направлен не только на расширение осведомленности ребенка об окружающем, важны воспитательные цели, ненавязчивая позиция взрослого, разнообразие детской активности, свободный выбор предметного материала.

Таким образом выстраиваются партнерские взаимодействия взрослого с ребенком. Предъявляются высокие требования к общей культуре воспитателя и к его творческому потенциалу.

Формы образовательной деятельности в ДОУ:

Программные цели и задачи дошкольного образования реализуются при комплекснотематическом планировании тематический час, день, тематическая неделя и т.д.) и организацию различных видов детской деятельности или их интеграцию с использованием разнообразных форм и методов работы.

Формы и методы выбирает педагог самостоятельно в зависимости от контингента детей, уровня освоения Программы и решения конкретных образовательных задач.

Формы организации двигательной детской деятельности в ДОУ:

- Подвижные игры с правилами
- Подвижные дидактические игры
- Игровые упражнения, игровые ситуации
- Соревнования, досуги
- Хореография
- Спортивные игры и упражнения.
- Аттракционы
- Спортивные праздники
- Гимнастика (утренняя и пробуждения)

Необходимо осваивать основные позиции обновления организации образовательного процесса в ДОУ:

- Профессиональное взаимодействия педагогов с детьми
- Психологическое сопровождение образовательного процесса

- Четкая организация взаимодействия специалистов
- Создание эффективных механизмов социального партнерства с семьями воспитанников. Ребенок в пространстве семьи (ориентация на семью и ценности семейных отношений)
- Активное взаимодействие с различными социальными институтами: учреждениями культуры, спорта и т.д.

Дошкольная педагогика отошла от формулировки «работа с родителями» и поставила перед педагогами задачи - установить партнёрские отношения с семьёй каждого воспитанника, объединить усилия для развития и воспитания детей.

Эти отношения определяются понятиями "сотрудничество" и "взаимодействие", под которыми подразумевается двусторонний процесс, ориентированный на повышение педагогической культуры родителей, их включение как полноправных партнеров в воспитательно-образовательный процесс детского сада.

Ключевые задачи обновления образовательного процесса с учетом ФГОС ДО:

- 1. Внимательное, тактичное отношение к ребенку, его возможностям
- 2. Вариативность в отборе тем, форм, средств, методов, (новизна и разнообразие).
- 3. Широкое включение в образовательный процесс разнообразных игр, игровых приемов и игровых ситуаций.
- 4. Творческий подход к отбору содержания, на основе интеграции, с использованием разнообразных методов и приемов.
- 5. Исключение формализма, шаблонности, излишнего дидактизма.
- 6. Наполнение жизни ребенка интересным содержанием.

Вопрос организации развивающей предметно-пространственной среды ДОУ (далее РППС) на сегодняшний день стоит особо актуально. В соответствии с ФГОС дошкольного образования и Программой ДОУ, РППС создается педагогами для развития индивидуальности каждого ребенка с учетом его возможностей, уровня активности и интересов. Основными задачами создания условий для полноценного развития дошкольников являются:

- создать атмосферу эмоционального комфорта;
- создать условия для физического развития;
- создать условия для творческого самовыражения;
- создать условия для проявления познавательной активности детей;
- создать условия для восприятия и созерцания, обращать внимание детей на красоту природы, живописи, предметов декоративно-прикладного искусства, книжных иллюстраций, музыки;
- создать условия для участия родителей в жизни группы.

РППС должна быть содержательно-насыщенной, трансформируемой, полифункциональной, вариативной, доступной и безопасной.

РППС служит интересам ребёнка, способствует его развитию. Устройство групповых комнат в ДОУ обеспечивает детям свободный доступ к играм и игрушкам, материалам для лепки, рисования и конструирования, опытно-исследовательской деятельности: в мини

лабораториях дети сравнивают, классифицируют, взвешивают предметы; есть мерные стаканы, лупы для рассматривания, природный и бросовый материал для ручного труда.

Условия в групповых комнатах приближены к домашним: есть наборы мягкой мебели, выделено пространство для самостоятельной деятельности детей, уединения, центры для художественно-продуктивной деятельности, места для экспонирования фотографий детей и членов их семей.

В ДОУ имеется музыкальный зал со стационарным кукольным театром, физкультурный зал с тренажёрным залом; а так же методический кабинет, кабинет педагогапсихолога, музыкального руководителя и ряд служебных помещений.

6. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Дошкольный возраст в жизни ребёнка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребёнка, ценностное отношение ребёнка к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств для максимальной реализации развития качеств и возможностей ребёнка, что является актуальной задачей современной педагогики и психологии.

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий и ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений.

Актуальность корректировки программы развития ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны:

- введение Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- введение Федеральной целевой программы развития образования, целью которой является обеспечение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного социально ориентированного развития Российской Федерации.
- введение Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, в которой выделены задачи являющиеся приоритетными для реализации модели устойчивого развития дошкольного образования в РФ, среди которых
- повышение гибкости и многообразия форм предоставления услуг системы дошкольного образования, более полное использование образовательного потенциала семей, модернизация институтов системы образования как инструментов социального развития, в том числе: создание системы образовательных услуг, обеспечивающих раннее развитие детей независимо от места их проживания, состояния здоровья, социального положения; создание образовательной среды, обеспечивающей доступность качественного образования и успешную социализацию для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Миссия дошкольного учреждения: обеспечение условий для проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни через организацию специально организованного образовательного процесса с детьми направленного на развитие и воспитание личности ребёнка, и социальный заказ государства и семей.

Исходя из всего вышесказанного, основной *целью* Программы развития является обеспечение доступности и высокого качества образования адекватного социальным и потребностям инновационной экономики России, на основе повышения эффективности деятельности ДОУ по таким критериям как качество, инновационность, востребованность и экономическая целесообразность. А так же создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов

воспитательно — образовательного процесса по формированию интегративных качеств, опираясь на личностно ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребёнка с учётом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Задачи:

- Развитие эффективной управленческой системы в ДОУ, обеспечивающей реализацию Программы развития.
- Формирование культуры здорового образа жизни у всех участников образовательного процесса.
- Совершенствование образовательного процесса на основе реализации здоровьесберегающего подхода к отбору содержания и технологий обучения.
- Организация деятельности по повышению технологической культуры педагогов и формирование ключевых компетенций дошкольников в условиях интеграции семьи и ДОУ в соответствии с ФГОС ДО.
- Совершенствование педагогического мастерства, использование передовых методик и технологий обучения и воспитания детей.
- Разработка методического обеспечения для физического, художественно-эстетического, духовно-нравственного развития, а также развитие навыков социальной адаптации и стратегий здоровьесохранного поведения воспитанников ДОУ.
- Расширение и совершенствование образовательных услуг, ориентированных на возраст и уровень развития детей, формирование навыков ЗОЖ.
- Развитие детей дошкольного возраста с использованием форм и средств театрализованной деятельности.
- Оптимизация режимов жизнедеятельности с учётом возрастных особенностей детей.
- Совершенствование форм психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательного процесса.
- Снижение уровня заболеваемости детей.
- Совершенствование взаимодействия с семьёй, использование активных форм сотрудничества.

Целевые ориентиры образования в раннем возрасте:

- ребенок интересуется окружающими предметами и активно действует с ними; эмоционально вовлечен в действия с игрушками и другими предметами, стремится проявлять настойчивость в достижении результата своих действий;
- использует специфические, культурно фиксированные предметные действия, знает назначение бытовых предметов (ложки, расчески, карандаша и пр.) и умеет пользоваться ими. Владеет простейшими навыками самообслуживания; стремится проявлять самостоятельность в бытовом и игровом поведении;
- владеет активной речью, включенной в общение; может обращаться с вопросами и просьбами, понимает речь взрослых; знает названия окружающих предметов и игрушек;
- стремится к общению со взрослыми и активно подражает им в движениях и действиях; появляются игры, в которых ребенок воспроизводит действия взрослого;
- проявляет интерес к сверстникам; наблюдает за их действиями и подражает им;
- проявляет интерес к стихам, песням и сказкам, рассматриванию картинки, стремится двигаться под музыку; эмоционально откликается на различные произведения культуры и искусства;
- у ребенка развита крупная моторика, он стремится осваивать различные виды движения (бег, лазанье, перешагивание и пр.).

Целевые ориентиры на этапе завершения дошкольного образования:

- ребенок овладевает основными культурными способами деятельности, проявляет инициативу и самостоятельность в разных видах деятельности игре, общении, познавательно-исследовательской деятельности, конструировании и др.; способен выбирать себе род занятий, участников по совместной деятельности;
- ребенок обладает установкой положительного отношения к миру, к разным видам труда, другим людям и самому себе, обладает чувством собственного достоинства; активно взаимодействует со сверстниками и взрослыми, участвует в совместных играх. Способен договариваться, учитывать интересы и чувства других, сопереживать неудачам и радоваться успехам других, адекватно проявляет свои чувства, в том числе чувство веры в себя, старается разрешать конфликты;
- ребенок обладает развитым воображением, которое реализуется в разных видах деятельности, и прежде всего в игре; ребенок владеет разными формами и видами игры, различает условную и реальную ситуации, умеет подчиняться разным правилам и социальным нормам;
- ребенок достаточно хорошо владеет устной речью, может выражать свои мысли и желания, может использовать речь для выражения своих мыслей, чувств и желаний, построения речевого высказывания в ситуации общения, может выделять звуки в словах, у ребенка складываются предпосылки грамотности;
- у ребенка развита крупная и мелкая моторика; он подвижен, вынослив, владеет основными движениями, может контролировать свои движения и управлять ими;
- ребенок способен к волевым усилиям, может следовать социальным нормам поведения и правилам в разных видах деятельности, во взаимоотношениях со взрослыми и сверстниками, может соблюдать правила безопасного поведения и личной гигиены;
- ребенок проявляет любознательность, задает вопросы взрослым и сверстникам, интересуется причинно-следственными связями, пытается самостоятельно придумывать объяснения явлениям природы и поступкам людей; склонен наблюдать, экспериментировать. Обладает начальными знаниями о себе, о природном и социальном мире, в котором он живет; знаком с произведениями детской литературы, обладает элементарными представлениями из области живой природы, естествознания, математики, истории и т.п.; ребенок способен к принятию собственных решений, опираясь на свои знания и умения в различных видах деятельности. Исходя из всего вышесказанного, концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ «Детский сад №21» служат:
- Создание благоприятных условий развития детей в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями и склонностями, развитие способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми и миром.
- Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности;
- Построение дифференцированной модели повышения профессионального уровня педагогов;
- Введение дополнительных образовательных услуг;
- Развитие государственно-общественного характера управления образованием учреждением;
- Укрепление материально технической базы ДОУ. Руководствуясь законом РФ «Об образовании», Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования деятельность детского сада основывается на следующих *принципах*:
- Гуманизации, предполагающей ориентацию взрослых на личность ребёнка. При этом:
- -Повышение уровня профессиональной компетенции педагогов
- -Обеспечение заинтересованности педагогов в результате своего труда

- -Радикальное изменение организации предметно развивающей среды, жизненного пространства детского сада, с целью обеспечения свободной деятельности и творчества детей в соответствии с их желаниями, склонностями, социального заказа родителей -Изменение содержания и форм совместной деятельности с детьми, введение интеграции различных видов деятельности
- *Демократизации*, предполагающей совместное сотрудничество воспитателей, специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.
- *Принцип развивающего обучения* предполагает использование новых развивающих технологий образования и развития детей.
- *Принцип вариативности* модели познавательной деятельности, предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка.
- *Принцип общего психологического пространства*, через совместные игры, труд, беседы, наблюдения. В этом случае процесс познания протекает как сотрудничество.
- *Принцип активности* предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого; поддержка инициативы ребенка в различных видах деятельности.

Участниками реализации Программы развития МБДОУ являются воспитанники в возрасте от 2 до 7 лет, педагоги, специалисты, родители, представители разных образовательных и социальных структур. Характеризуя особенности построения образовательного процесса учитывается специфика города, его климатические условия и его влияние на здоровье ребёнка

7. СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

I этап Организационно-подготовительный 2020-2021 г. г.

- На первом этапе предусмотрена деятельность, связанная с повышением уровня профессиональной и технической готовности педагогического коллектива к внедрению ФГОС ДО.
- Разработка развивающей модели дошкольного образования.
- Разработка авторских программ, проектов, соответствующих инновационному направлению развития ДОУ, а также приведение инфраструктуры ДОУ в соответствие с требованиями Программы развития.
- Разработка содержания Программы развития детей старшего дошкольного возраста через театрализованную деятельность.
- Обновление нормативно-правовой базы.
- Работа по оснащению оборудованием помещений ДОУ в соответствии с требованиями ФГОС ДО

II этап Практический основной (реализация) 2020-2025 г. г.

- На данном этапе приоритеты отдаются деятельности направленной на проведение методических мероприятий во введению ФГОС дошкольного образования.
- Анализ уровня профессиональной компетентности педагогов на основе профессионального стандарта «Педагог»;
- Соответствие помещений ДОУ требованиям ФГОС дошкольного образования.

III этап Заключительный (оценочный) 2023-2025 г. г. • На третьем этапе планируется анализ проведённого мониторинга по всем основным направлениям работы, обобщение и систематизация полученных результатов, публикация опыта ДОУ по использованию внедрения данной Программы развития, проведение конференции по итогам работы по Программе развития.

Мы предполагаем, что в результате реализации Программы развития должны произойти существенные изменения в следующих направлениях:

- 1. Освоение новой образовательной программы, изменение ООП ДОУ с включением ее в основную часть.
- 2. Работа на основе федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования.
 - 3. Рост личностных достижений всех участников образовательного процесса.
 - 4. Развитие педагогического потенциала.

Реализация приоритетных направлений Программы позволит создать:

- инновационный потенциал и климат в педагогическом коллективе, включенность педагогов в экспериментальную и поисковую деятельность;
- качественно, эффективно и продуктивно реализовать образовательную программу и улучшить систему физкультурно-оздоровительной работы в ДОУ с учетом личных потребностей детей, родителей, педагогов;
- совершенствовать систему мониторинга;
- создать продуктивное взаимодействие педагогического, родительского и детского сообщества;
- обновить содержание и технологии дошкольного образования в театрализованной деятельности;
- построить динамичную, безопасную развивающую среду.

8. ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ РАЗИТИЯ

- Создание положительного опыта по обновлению образовательного процесса в соответствии с ФГОС дошкольного образования.
- Реализация в практике развивающей модели дошкольного образования.
- Рост профессионального уровня педагогов.
- Сохранение и укрепление здоровья детей.
- Показатели состояния здоровья детей.
- Показатели уровня физической подготовленности детей.
- Уровень развития творческих способностей детей.
- Обеспечение психоэмоционального и физического благополучия, способствующее современному личностному и интеллектуальному развитию детей, создание широких возможностей для развития их интересов и склонностей.
- Самореализация и развитие личности детей.
- Снижение острой заболеваемости детей.
- Соответствие инфраструктуры ДОУ психофизиологическим особенностям детей и санитарно-гигиеническим требованиям.
- Укрепление материально-технической базы, создание современной развивающей предметно-пространственной среды в ДОУ в соответствии с ФГОС ДО.
- Сформированность представлений, отношений и стратегий здоровьесохранного поведения у выпускников ДОУ.
- Уровень готовности выпускников ДОУ к школе.
- Степень удовлетворённости родителей и муниципального органа образования деятельностью ДОУ.
- Уровень социальной адаптации детей.

- Оценка эффективности управленческой системы в ДОУ
- Использование различных форм психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательного процесса.

Перспектива новой модели ДОУ предполагает:

- эффективную реализацию Программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
- овладение педагогическим мониторингом: уточнение критериев оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности в развитии детей;
- обеспечение преемственности дошкольного образования и начальной ступени школьного образования, преемственности дошкольного, дополнительного и семейного образования, интеграции всех служб детского сада в вопросах развития детей;
- личностно-ориентированную систему образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов;
- расширение участия коллектива, родительского актива и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности учреждения;
- создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через конкурсы разного уровня, проектную деятельность;
- усиление роли комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения всех субъектов образовательного процесса;
- повышение профессионального мастерства педагогов
- повышение конкурентоспособности ДОУ.

Модель нового модернизированного ДОУ должна представлять собой детский сад с высоким качеством реализации ФГОС дошкольного образования. Новая модель ДОУ создаст условия, обеспечивающие высокое качество результатов образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностноориентированную взаимодействия взрослого ребенка модель учетом психофизиологических особенностей и индивидуальных способностей.

План реализации программы развития

Направлени	Мероприятия	Сроки	Ответственны
Я	по	Сроки	Й
развития	реализации		
P ····	программы		
1.Создание		2020-2025	
условий для			
стабильного			
функционировани			
я ДОУ		2020 2027	
2.Укрепление и	1. Разработка нормативно-правовых	2020-2025	заведующий,
развитие	актов в соответствии с		ст.
материально-	номенклатурой дел в ДОУ и		воспитатель
технической базы	действующим законодательством		
учреждения	3.Укрепление материально –	2020-	заведующий,
	технической базы:	2025при	ст.воспитатель,
	- ремонт теплоузла;	наличии	зав. хоз.,
	- ремонт крылец;	средств	педагоги
	- проведение косметических		
	ремонтов групповых помещений;		
	- поэтапная замена игрового		
	оборудования и мебели в группах;		
	- приобретение методического,		
	дидактического материала и		
	оборудования;		
	4. Создание развивающей предметно-	2020-2025	заведующий,
	пространственной среды помещений		ст.воспитатель,
	и территории ДОУ в соответствии с		зав. хоз.,
	ФГОС ДО		педагоги,
			родители
3.Повышение	1.Аттестация педагогических	2020-2025	заведующий,
профессиональной	работников		ст.воспитатель
компетентности	2.Повышение квалификации	2020-	заведующий,
руководящих и	2.11000memie Rowmymaumi	2025Соглас	заведующий,
педагогических		но	ст.воспитатель
работников		плана	
раоотпиков	3. Совершенствование и развитие	2020-2025	заведующий,
	педагогического опыта через работу		ст.воспитател
	стажировочной площадки по		ь,

	вопросам введения и реализации		педагоги
			педагоги
	ФГОС дошкольного образования		
	4 V	2020-2025	
	4.Участие педагогов в выставках,	2020-2025	заведующий,
	семинарах, смотрах – конкурсах,		ст.воспитатель,
	методических объединениях		педагоги
	федерального, областного и		
	городского уровней		
4.Повышение	1.Организация образовательной	2020-2025	заведующий,
качества	деятельности в соответствие с ФГОС		ст.воспитатель,
дошкольного	ДО		педагоги
образования	2. Разработка адаптированных	2020-2025	заведующий,
	образовательных программ		ст.воспитатель,
			педагоги
	3. Оказание дополнительных	2020-2025	заведующий,
	образовательных услуг		ст.воспитатель,
			педагоги
	4. Оказание платных дополнительных	2020-2025	заведующий,
	услуг по запросам родителей		ст.воспитатель,
	7 V	2020 2025	педагоги
	5. Корректировка ОП ДОУ в	2020-2025	заведующий,
	соответствии с требованиями ФГОС		ст.воспитатель,
	ДО	2020 2025	педагоги
	6. Использование ИКТ и	2020-2025	заведующий,
	робототехники в образовательном		ст.воспитатель,
5.Охрана и	процессе 1. Внесение корректив в программу	2020-2025	педагоги
укрепление	по физкультурно-оздоровительной	2020-2023	заведующий, ст.воспитатель,
физического и	работе		педагоги
психического	И сберегающих технологий		подагоги
здоровья	2. Проведение ежегодного	2020-2025	Старшая медсестра
эдеревви	мониторинга состояния здоровья детей	2020 2028	старшал медесегра
	3. Проведение профилактических	2020-2025	Старшая медсестра
	прививок и осмотров		старшал тодоотра
	4. Улучшение качества питания,	2020-2025	заведующий,
	контроль за организацией питания		старшая медсестра
	5. Участие воспитанников в днях	2020-2025	заведующий,
	здоровья, туризма, городских		ст.воспитатель,
	спортивных соревнованиях		педагоги
	6. Контроль со стороны мед.	2020-2025	заведующий,
	работников и заведующего ДОУ за		старшая медсестра
	проведением оздоровительных		
	мероприятий:		
	- витаминотерапии;		
	- фитотерапии;		
	- проведение закаливающих		
	процедур;		
	- проведение утренней гимнастики,		
	динамических физминуток;		
	самомассажа, дыхательной		

	гимнастики; - повышение двигательной активности детей на занятиях, прогулках.		
6.Развитие государственно- общественного характера	1.Проведение систематической работы по выявлению запросов родителей о содержании и качестве деятельности ДОУ	2020-2025	заведующий, ст.воспитатель, педагоги
управления образованием учреждением	2. Привлечение родителей и детей к участию в совместных мероприятиях	2020-2025	заведующий, ст.воспитатель, педагоги
	3.Внедрение нетрадиционных форм работы с родителями: - выпуск информационных листов для родителей детей будущих первоклассников «Скоро в школу!»; - реализация совместных проектов по благоустройству территории ДОУ; - реализация совместных творческих проектов.	2020-2025	заведующий, ст.воспитатель, педагоги
	4. Активизация деятельности Родительского комитета ДОУ: составление плана работы Родительского комитета на год, мотивация на его выполнение, реализация, отчет.	2020-2025	Родительский комитет ДОУ, заведующий
	6. Использование городского телевидения и прессы для информирования населения о работе и деятельности ДОУ № 21	2020-2025	заведующий, ст.воспитатель, педагоги
ı	7. Обновление сайта ДОУ 8. Представление ежегодного	2020-2025	ст.воспитатель,
	о. представление ежегодного публичного отчета заведующего ДОУ по итогам финансово-хозяйственной деятельности за год	2020-2023	заведующии